



# Memoria institucional 2025



Enero 2026

**En base al trabajo realizado durante el Sínodo Arquidiocesano y al proceso posterior de discernimiento y puesta en marcha de sus orientaciones, delineamos una serie de líneas de acción que fueron presentadas en la Asamblea Eclesial del 24 de mayo de 2025. Estas líneas buscaron ordenar y dar sentido al caminar de Cáritas Arquidiocesana durante el año, en sintonía con el llamado a una Iglesia más sinodal, misionera y encarnada en la realidad de los más vulnerables.**

# ¿Que nos propusimos para el 2025?

Organizamos nuestro trabajo a partir de cuatro verbos que guiaron la tarea del equipo diocesano: **consolidar, fortalecer, iniciar y generar**.

En primer lugar, buscamos **consolidar** el trabajo de las Cáritas Parroquiales mediante un acompañamiento más cercano de las tareas cotidianas y de las realidades de los barrios y comunidades. Este camino permitió reconocer y valorar el compromiso de los voluntarios, ofrecer espacios de escucha y orientación, y fortalecer las visitas a las comunidades como instancias de encuentro, diálogo y comunión.

Asimismo, nos propusimos **fortalecer** la Colecta Anual de Cáritas, entendida no solo como la principal fuente de recursos, sino también como un signo de comunión diocesana, integración pastoral y sensibilización comunitaria. En esta misma línea, trabajamos en el fortalecimiento del equipo diocesano de Cáritas, ampliéndolo para asegurar la representación de todas las zonas pastorales y favorecer una mirada más integral del territorio.

En paralelo, **iniciamos** la conformación de un **Equipo Diocesano de Jóvenes en Cáritas**, convocando a jóvenes comprometidos en sus parroquias para profundizar en la misión de la caridad y aportar su mirada y sensibilidad. Al mismo tiempo, asumimos el acompañamiento a las comunidades que aún no cuentan con Cáritas Parroquial, en consonancia con la Disposición N.º 2 de nuestro Obispo, Monseñor Jorge Eduardo Scheinig.

Por último, nos propusimos **generar** espacios de espiritualidad y formación, convencidos de que la acción caritativa se sostiene en la fe y el Evangelio. También promovimos el encuentro entre Cáritas de una misma zona pastoral, favoreciendo el intercambio de experiencias, el trabajo en red y el apoyo mutuo.

A continuación, presentamos la evaluación del trabajo realizado y los balances económicos consolidados.



En relación con el objetivo de **consolidar el trabajo de las Cáritas Parroquiales**, varias comunidades se encuentran en proceso de conformar o fortalecer sus comisiones propias, incorporando directores laicos y nuevos miembros. Si bien en algunos lugares aún cuesta abrir los espacios y sumar voluntarios, se percibe un deseo creciente de fortalecer la organización local y sostener la tarea comunitaria.

Durante el año se avanzó en la **visita a numerosas Cáritas Parroquiales**, generando encuentros a nivel parroquial y por ciudad. El equipo diocesano participó activamente de estas instancias, compartiendo las actividades de cada comunidad y acompañando los procesos que se desarrollan en el territorio. Estas visitas permitieron fortalecer la cercanía, la escucha y la animación pastoral.

Uno de los principales desafíos continúa siendo **fortalecer los vínculos entre las Cáritas de una misma ciudad**, promoviendo el trabajo conjunto y el desarrollo de acciones en red.

Aproximadamente el 80 % de las visitas se realizaron en la zona **Luján y Marcos Paz**, donde se logró un trabajo más articulado. Asimismo, se mantuvieron reuniones con las Cáritas de **Mercedes**, y se continúa trabajando para fortalecer el vínculo con la zona **Junín**.

La amplitud geográfica de la arquidiócesis representa un desafío para los desplazamientos y la organización del trabajo, aunque el equipo diocesano mantiene su compromiso de presencia y acompañamiento en todas las zonas.

Durante este período se sostuvo una **comunicación fluida** con las comunidades, especialmente en torno a la participación de la arquidiócesis en la Asamblea Federal, procurando expresar la voz de las Cáritas Parroquiales. La **Caminata Institucional** y la **visita de la Virgen por las comunidades**, que sigue recorriendo la arquidiócesis, son signos concretos de comunión, que favorecen el encuentro y el fortalecimiento de los vínculos entre parroquias.

A pesar de las dificultades para convocar nuevos voluntarios, se continúa discerniendo junto a las comunidades **nuevas iniciativas** según las necesidades locales, como mejoras habitacionales, comedores u otras respuestas solidarias.



# Fortalecer

Durante el año se logró mejorar la **difusión de la Colecta Anual**, especialmente a través de las redes sociales, y se fortaleció la concientización sobre su importancia en las comunidades. En muchas parroquias, la colecta también permitió visibilizar las acciones que Cáritas realiza a lo largo del año, fortaleciendo su presencia en la vida comunitaria.

Aun así, **persisten algunas dificultades**, aunque en menor medida que en años anteriores. En particular, se registraron desafíos para **convocar voluntarios, cumplir los plazos establecidos y ampliar la colecta más allá de las misas principales** y el uso de sobres. También se observó un menor nivel de participación en algunas comunidades, situación que refleja una desaceleración más amplia de la vida parroquial.

En cuanto al equipo arquidiocesano de Cáritas, se incorporaron **nuevos referentes zonales**, en su mayoría jóvenes, valorándose especialmente el **trabajo intergeneracional**. Se sumaron **Josefina Lage y Franco Lalla** (Zona Junín) y **Julietta Medina** (Zona Lobos), logrando así que todas las zonas pastorales cuenten con representación en el equipo.

Entre los principales aprendizajes, se reconoce la necesidad de una **mayor planificación previa de la Colecta Anual**, fortaleciendo las acciones de promoción y comenzando el trabajo con las comunidades con mayor anticipación. También se destaca la importancia de ofrecer materiales y propuestas que favorezcan estrategias más creativas y participativas. En este sentido, se considera necesario realizar **encuentros zonales de directores** para coordinar el trabajo y promover una participación más amplia.

Durante el año, el **Equipo de Comunicación de Cáritas Mercedes-Luján** fortaleció la difusión de las actividades diocesanas, especialmente a través de las redes sociales, visibilizando el servicio de las Cáritas Parroquiales y fortaleciendo el trabajo en red con Cáritas Nacional.

Asimismo, se realizó por primera vez un **stream** de cobertura de la Colecta Anual, recorriendo distintos puntos de la arquidiócesis y conectando en vivo a través de entrevistas. Esta experiencia fortaleció el sentido de comunión y pertenencia diocesana. Finalmente, se incrementó la visibilidad de la cuenta de Instagram **@caritasml**, generando mayor interacción y transmitiendo una imagen de cercanía, compromiso y transparencia.



Destacamos la **participación de los jóvenes** que se sumaron a la propuesta de Cáritas a lo largo del año. En particular, el primer encuentro realizado en el Seminario durante el mes de mayo fue un hito significativo, junto con los espacios de formación recibidos desde Cáritas Argentina. Los jóvenes participaron activamente en distintas instancias, como la celebración del Día del Niño, la peregrinación nacional y la misión en los barrios populares.

Durante este proceso se fortaleció el **acompañamiento a los jóvenes**, en quienes se reconoce entusiasmo, compromiso y una gran apertura frente a las propuestas del equipo diocesano. Entre las experiencias más significativas se destacan la celebración del **Día del Niño** en **Marcos Paz** y la **Misión en Chacabuco**, donde además se incorporó una mirada desde la Ecología Integral y el cuidado de la Casa Común.

En diversas Cáritas Parroquiales, como en **Las Heras**, comenzaron a integrarse jóvenes que aportan dinamismo y nuevas iniciativas. Este es un aspecto que se busca seguir impulsando, ya que el trabajo social y comunitario interpela de manera profunda a las nuevas generaciones. La incorporación de jóvenes al equipo diocesano significó un **impulso renovador y esperanzador** para las acciones de Cáritas.

En cuanto a la iniciación de **nuevas Cáritas Parroquiales**. En la parroquia **Nuestra Señora del Carmen de General Rodríguez** se conformó un nuevo equipo de Cáritas, articulando el trabajo entre quienes ya venían participando y quienes se sumaron recientemente a la coordinación. Asimismo, en varias parroquias surgió la inquietud de iniciar sus propias Cáritas Parroquiales, y algunos grupos se acercaron para informarse y comenzar el proceso.

Sin embargo, en algunos casos estas iniciativas aún no lograron consolidarse en equipos estables. Existen comunidades que realizan acciones solidarias concretas, pero con **escasa autonomía o sin una estructura formal**.

Este sigue siendo un **campo de crecimiento** que requiere acompañamiento y continuidad, para que cada comunidad pueda fortalecer su Cáritas Parroquial, integrar jóvenes al servicio y sostener en el tiempo las iniciativas solidarias que van surgiendo.



Reconocemos la necesidad de **generar y profundizar espacios de espiritualidad** que sostengan el servicio de los voluntarios de Cáritas, ofreciendo instancias de oración, retiro y encuentro personal con el Señor. Estas propuestas buscan cuidar la dimensión interior del servicio y reafirmar que la acción caritativa nace y se nutre de la fe. Si bien se han dado pasos significativos, aún queda el desafío de desarrollar herramientas y subsidios que acompañen este proceso de manera más sistemática y accesible para todas las comunidades.

La **Caminata Diocesana de la Virgen por las Cáritas Parroquiales** fue una experiencia especialmente valiosa de fe compartida y comunión eclesial. Asimismo, durante el mes de octubre se realizó un **retiro para voluntarios**, que permitió reflexionar sobre la misión de Cáritas desde una espiritualidad mariana, poniéndonos como servidores a los pies de **Nuestra Madre la Virgen de Luján**.

En el **ámbito de la formación**, se destaca especialmente la colaboración de la **Escuela Sínodo**, que acompañó este camino mediante la realización del curso introductorio en **Doctrina Social de la Iglesia**. A ello se sumaron los aportes de **Cáritas Nacional** en la implementación de la **EDAZ (Estrategia Diocesana de Animación Zonal)**. Varias parroquias y voluntarios participaron de estas propuestas, enriqueciendo el proceso con su compromiso y aportes.

Además, se desarrolló el material para un curso sobre **qué es Cáritas y cuál es el rol del voluntariado**, previsto para ser implementado el durante el 2026 a través de la plataforma de la Escuela Sínodo, como una herramienta formativa al servicio de las comunidades.

Desde la mirada de los referentes zonales, se observa un **crecimiento sostenido de los espacios de encuentro e intercambio**, especialmente en las ciudades. Estas instancias fortalecen el sentido de pertenencia, el trabajo en red y la comunión fraterna entre las distintas Cáritas Parroquiales.

En algunas zonas, además, se lograron **vínculos con otras instituciones y organizaciones de compromiso social** que no pertenecen directamente al ámbito eclesial, ampliando las posibilidades de colaboración y fortaleciendo la respuesta comunitaria en favor de las personas más necesitadas.



# ¡DESTACADO!

## Equipo de Jóvenes en Cáritas Diocesano

Durante este año, desde **Jóvenes en Cáritas** nos propusimos dar a conocer la misión de Cáritas a los jóvenes de la arquidiócesis de Mercedes-Luján, acercándolos progresivamente a su modo de trabajo y animándolos a comprometerse en sus propias comunidades.

Con este objetivo, se conformó un grupo de jóvenes de **distintas localidades** de la diócesis, que fueron conociendo la labor de Cáritas y compartiendo espacios de encuentro y formación. A partir de este proceso surgieron diversas **iniciativas pensadas desde la caridad**, que también funcionaron como invitación para que más jóvenes se acerquen y participen.

A lo largo del año se desarrollaron distintas acciones concretas. Entre ellas, se realizó el festejo del **Día del Niño en Marcos Paz**, junto a *La Ollita de María*, donde el equipo local estuvo a cargo de la cocina y, desde Jóvenes en Cáritas, se organizaron juegos y actividades para chicos y grandes, generando un espacio de encuentro y celebración comunitaria.

También se llevó adelante un día de **misión en Chacabuco**, en la parroquia Nuestra Señora de la Asunción, donde numerosos jóvenes y miembros de la comunidad parroquial participaron de la misión en el **barrio Los Amigos**, compartiendo la jornada y acompañando a los vecinos del lugar.

Asimismo, se realizaron talleres y charlas para distintos grupos juveniles y en encuentros de la **Pastoral de Juventudes**, con el fin de dar a conocer la misión y el trabajo de Cáritas. Otro momento significativo fue la **misión de niños y la colecta de juguetes en Carmen de Areco**, realizada junto al grupo de Jóvenes de Isidro de Chacabuco, fortaleciendo el trabajo conjunto entre comunidades.

Durante todo el año se buscó especialmente profundizar el vínculo con otros grupos juveniles, parroquias y espacios pastorales, convencidos de que el trabajo articulado enriquece las propuestas, amplía su alcance y fortalece el sentido comunitario de la misión de Cáritas.

Este año representó un **primer paso en la consolidación de un espacio juvenil diocesano dentro de Cáritas**, basado en el encuentro, la misión y el trabajo compartido, sentando bases firmes para continuar creciendo en los próximos años.



# ¡DESTACADO!

## Microcréditos para mejoras habitacionales

Gracias al vínculo y al trabajo conjunto que sostenemos con el área de **Desarrollo Humano Integral de Cáritas Argentina**, accedimos a fondos para el otorgamiento de microcréditos a través del programa **Finanzas Solidarias**.

El objetivo de esta iniciativa fue brindar herramientas a las **Cáritas Parroquiales** y a los espacios de los **Hogares de Cristo**, para fortalecer el desarrollo humano de personas y familias en situación de vulnerabilidad. A través de una propuesta de finanzas solidarias, se buscó acompañar a familias de bajos recursos en la refacción y mejora de sus viviendas, permitiendo que, con una ayuda financiera accesible, pudieran realizar mejoras significativas como reparar techos, asegurar instalaciones eléctricas, construir una habitación o mejorar el acceso al agua.

Gracias a este proyecto y al compromiso sostenido de los referentes comunitarios, se otorgaron **siete microcréditos** (uno en Mercedes, uno en Olivera-Luján, uno en Lobos, uno en General Rodríguez y tres en Marcos Paz), por un monto total de **\$7.765.912,05**. Los créditos estuvieron destinados a familias en situación de vulnerabilidad, madres solas con hijos, jóvenes y familias en proceso de recuperación de adicciones, así como familias con personas con discapacidad.

Los microcréditos se aplicaron a ampliaciones y mejoras habitacionales, reparaciones internas, atención de daños por incendios, refuerzos de techos para evitar filtraciones y realización de instalaciones de agua.

Este trabajo, fruto de la articulación entre los distintos niveles de Cáritas y la Familia Grande del Hogar de Cristo, permite **superar el asistencialismo y ofrecer herramientas concretas para el desarrollo del proyecto de vida de nuestros hermanos**. Es un **camino que deseamos profundizar** y extender a todas las comunidades de la diócesis.



# Balances económicos

## 2025

A continuación, compartimos los **balances económicos correspondientes a los movimientos realizados durante el año**.

Ante cualquier consulta, podés comunicarte con nosotros a través de los correos [dirección.mercedeslujan@caritas.org.ar](mailto:direccion.mercedeslujan@caritas.org.ar) o [caritasmercedeslujan@gmail.com](mailto:caritasmercedeslujan@gmail.com), o mediante nuestro Instagram [@caritasml](https://www.instagram.com/caritasml).

**Para realizar tu aporte:**

**Banco:** Macro

**Titular:** Arzobispado Mercedes–Luján

**CBU:** 2850767730000004852073

**Alias:** CARITAS.MERCE.LUJAN

**Cuenta corriente – CUIT:** 30-55754105-1

Con este relevamiento al 16 de enero de 2026, contamos con **\$692.735,37 de rápida disposición** en la cuenta bancaria y **\$7.424.362,5** invertidos en un **fondo común de inversión**, destinados a afrontar los gastos de la primera mitad del año..



# Balances de egresos funcionamiento

Funcionamiento	Presupuesto	Real	Balance
Honorarios	\$7,391,263.01	\$7,689,866.00	-\$298,602.99
Movilidad	\$1,216,871.54	\$90,046.00	\$1,126,825.54
Viáticos	\$973,497.23	\$151,500.00	\$821,997.23
Seguro casona	\$1,053,497.23	\$1,094,760.85	-\$41,263.62
Enc. Regionales / Nacionales	\$2,250,000.00	\$1,972,347.80	\$277,652.20
Gastos varios	\$825,000.00	\$836,860.75	-\$11,860.75
Gastos para materiales	\$330,000.00	\$888,191.32	-\$558,191.32
Peregrinación	\$300,000.00	\$338,239.01	-\$38,239.01
Total	\$14,340,129.02	\$13,061,811.73	\$1,278,317.28

Dentro de los egresos se destacan los **honorarios**. A partir de este año, además del aporte al director, se incorporaron aportes para la referente de Jóvenes en Cáritas diocesano y para el referente de Comunicación, con el fin de fortalecer la formación, el compromiso y el tiempo dedicado a la acción caritativa, consolidando así el **desarrollo institucional de Cáritas**.

Los **gastos de movilidad y viáticos** se destinaron principalmente a las visitas a las comunidades. Durante el año se registró una subejecución de esta partida, ya que en varias oportunidades los trasladados se realizaron en transporte público o los gastos fueron asumidos por integrantes del equipo.

En el marco de un acuerdo con **Cáritas de la Basílica de Luján**, se asumieron los gastos del **seguro** del espacio de la Casona de la Virgen.

Durante el año se realizaron **encuentros regionales** y un encuentro nacional de referentes. Al desarrollarse mayormente en ciudades cercanas, se produjo un ahorro en esta categoría.

Los **gastos varios** corresponden principalmente al mantenimiento de la cuenta bancaria. Los **gastos en materiales** incluyen insumos de librería y difusión; esta partida presentó una sobre ejecución debido a la compra no prevista de pecheras para la Colecta Anual.

Finalmente, en octubre, como Cáritas regional participamos del gesto de acogida a los peregrinos en la peregrinación juvenil. A partir de este año se implementó el prorr泄eo de gastos para facilitar la participación de jóvenes de diócesis más alejadas.



# Balances de egresos líneas de acción

Acción Cáritas	Presupuesto	Real	Balance
Ayuda alimentaria	\$2,433,743.08	\$2,055,000.00	\$378,743.08
Ayuda social	\$3,650,614.63	\$4,114,654.91	-\$464,040.28
Ayuda salud	\$2,733,743.08	\$1,275,240.00	\$1,458,503.08
Economía social y solidaria	\$4,867,486.17	\$2,781,444.87	\$2,086,041.30
Hogares de Cristo	\$6,084,357.71	\$1,356,082.64	\$4,728,275.07
Mejoras habitacionales	\$12,168,715.42	\$4,781,362.54	\$7,387,352.88
Jóvenes en Cáritas	\$2,737,430.25	\$1,681,288.40	\$1,056,141.85
Reserva de emergencia	\$10,000,000.00	\$2,414,900.00	\$7,585,100.00
Ayuda Cáritas Bahía Blanca		\$5,000,000.00	-\$5,000,000.00
Total	\$44,676,090.34	\$25,459,973.36	\$19,216,116.98

Los egresos vinculados a las líneas de acción de Cáritas se destinaron, en primer lugar, a la **ayuda alimentaria**, principalmente para la logística y descarga de alimentos en el acopio de Cáritas de la Basílica de Luján, desde donde se distribuyen a distintos espacios de la diócesis.

La **ayuda social** se orientó a la compra de mantas, calzado, anteojos, un termotanque para la Casona de la Virgen y al acompañamiento de emprendimientos productivos. En el área de **salud**, los fondos se utilizaron para la compra de medicamentos de emergencia y leches medicamentosas.

En cuanto a **economía social y solidaria**, los recursos se destinaron principalmente al otorgamiento de microcréditos, a través de Cáritas Jáuregui, para emprendimientos textiles, hortícolas y de pastelería, promoviendo el paso del asistencialismo al desarrollo de proyectos de vida.

Asimismo, se asignaron fondos para acompañar la misión de los **Hogares de Cristo**, destinados a la compra de ropa de cama, máquinas de cortar el cabello y a la atención de necesidades de salud de los jóvenes de la Granja San Francisco.

También se destinó una partida específica para el funcionamiento del **Equipo Diocesano de Jóvenes en Cáritas**, cubriendo actividades, viáticos e insumos.

Finalmente, se conformó un **fondo de emergencias**, utilizado para asistir a las comunidades afectadas por inundaciones en Chacabuco, Mercedes, Marcos Paz y General Rodríguez, y para acompañar a la diócesis hermana de Bahía Blanca.



# Balances de ingresos

Ingresos	Presupuesto	Real	Balance
Colecta anual	\$16,000,000.00	\$20,062,903.33	\$4,062,903.33
Coparticipación tarjetas	\$3,500,000.00	\$2,440,349.00	-\$1,059,651.00
Donantes particulares	\$8,000,000.00	\$3,933,330.23	-\$4,066,669.77
Caminamos juntos	\$1,194,000.00	\$1,724,663.00	\$530,663.00
Resto Fondo de Fortalecimiento de Equipos diocesanos	\$2,204,632.00	\$2,204,632.00	\$0.00
Fondo Extraordinario Asamblea	\$2,700,000.00	\$2,762,000.00	\$62,000.00
Prestamos microcreditos		\$1,268,600.00	\$1,268,600.00
EDAZ		\$610,000.00	\$610,000.00
Donaciones emergencias		\$65,000.00	\$65,000.00
2/3 de colecta		\$3,837,320.00	\$3,837,320.00
Finanzas solidarias		\$7,765,912.05	\$7,765,912.05
	\$33,598,632.00	\$46,674,709.61	\$13,076,077.61

La **Colecta Anual** continúa siendo la principal fuente de financiamiento de Cáritas. En el conjunto de la diócesis se recolectaron **\$58.688.709,99**, lo que representó un incremento del 54,8 % respecto del año anterior, generando un aumento real de los ingresos. Además, de manera cuatrimestral se reciben donaciones de particulares realizadas con **tarjetas de crédito** a través de Cáritas Argentina.

Uno de los desafíos a fortalecer es la captación de **donantes particulares** que permitan sostener y ampliar las acciones propuestas. Por otra parte, anualmente se recibe un fondo correspondiente al **Plan Caminamos Juntos de Cáritas Argentina**, destinado al fortalecimiento institucional de la Cáritas diocesana. Asimismo, a comienzos de este año se contó con un remanente de un fondo otorgado por Cáritas Nacional para la cobertura de honorarios de miembros del equipo.

Cada tres años se realiza en Tanti, Córdoba, el Encuentro y Asamblea Nacional de Cáritas, instancia en la que se aprueban los balances del trienio pasado y se definen los lineamientos para el período siguiente.

Habitualmente participan entre cinco y ocho representantes por diócesis; sin embargo, debido al contexto social y económico, este año se resolvió realizarla de manera virtual. En consecuencia, el fondo previsto para dicho encuentro fue **distribuido entre las diócesis para su libre utilización**.

Por otro lado, se registraron ingresos no previstos originalmente, provenientes de la devolución de **préstamos de microcréditos a emprendedores**, de un fondo para fortalecer la animación pastoral a través de la **Estrategia de Animación Zonal** y de aportes recibidos en el marco de **emergencias** durante el mes de mayo.

Finalmente, **dos tercios de los fondos de la Colecta Nacional** que recibe Cáritas Argentina son redistribuidos a las diócesis para su libre disposición. Asimismo, a través del programa **Finanzas Solidarias** se recibieron fondos destinados a microcréditos para las mejoras habitacionales que detallamos anteriormente.





# Equipo Diocesano